



УПОЛНОМОЧЕННЫЙ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПО ПРАВАМИ РЕБЕНКА



# СЕРТИФИКАТ

НАСТОЯЩИМ УДОСТОВЕРЯЕТСЯ, ЧТО

**Ивушкина Ирина  
Викторовна**

успешно прошел (а) курс по программе подготовки  
Лидер семейного клуба «УСТОЙЧИВАЯ СЕМЬЯ»  
в период с 19 октября по 27 ноября 2023 г.

СЕРТИФИКАТ №75

Электронная версия сертификата  
опубликована на [www.azbukasemi.ru](http://www.azbukasemi.ru)  
Дата выдачи: 27 ноября 2023 г.

ГАЗАРЯН АЛЕКСЕЙ АРТУРОВИЧ

Руководитель Аппарата уполномоченного  
по правам ребенка при Президенте  
Российской Федерации